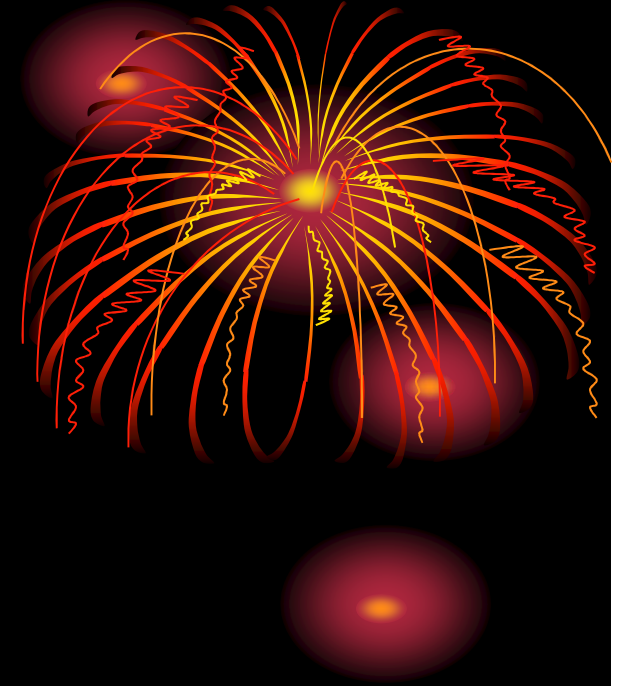
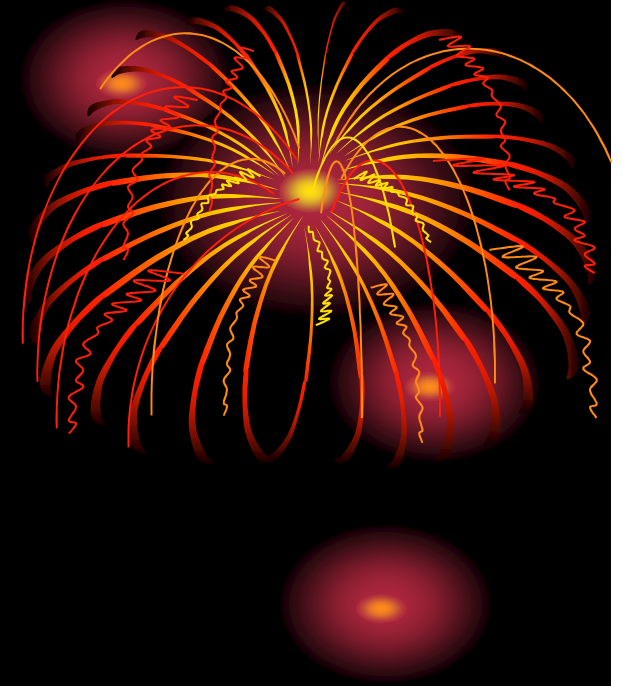


T's-Power



- คือของเดิมที่เรียกกันว่า
"OBJECTIVE" นำมาปรับปรุง
เพิ่มเติมให้เป็นระบบที่สมบูรณ์ และ
ตั้งชื่อให้แปลกใหม่เพื่อผลให้คนฟัง
คนใช้ตื่นตัวสนใจ

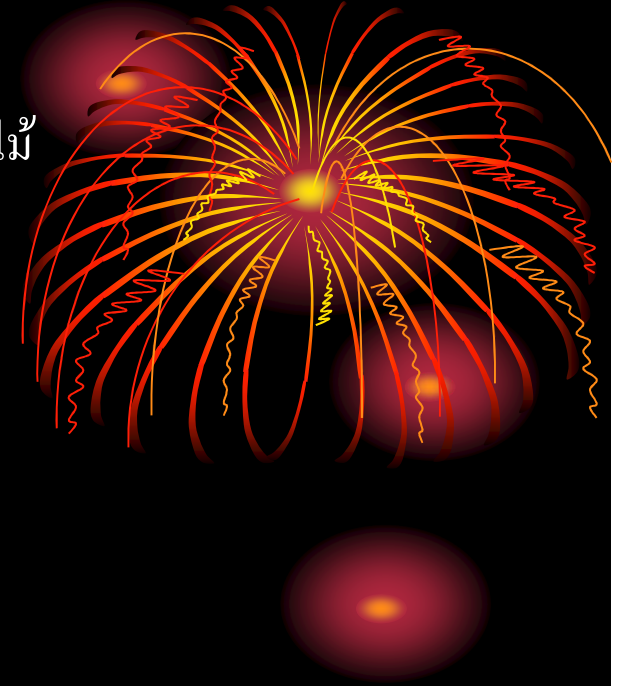
T 1 = Total



ทั้งองค์กรทุกระดับทุกหน่วยงาน

T ที่ 2 = Tree

โครงสร้างแบบต้นไม้



ความสะอาด

• รปภ บริการ

• ที่จอดรถ

• จราจร

• ในศูนย์

• นอกศูนย์

T 3 = Triple Targets



- T1 ลูกคำไม้บ่น
- T2 ลูกคำพอใจ
- T3 ลูกคำชื่นชม

Objective - Strategy

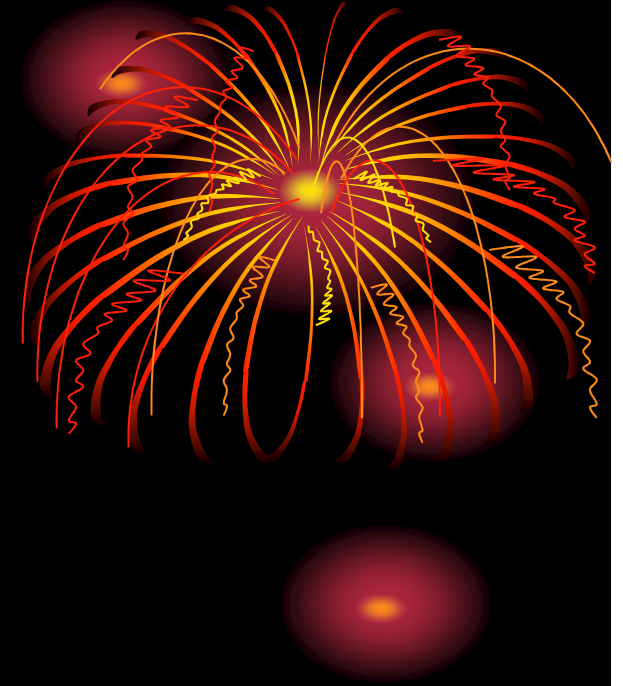


- Objective (เป้าหมาย) เชิงใหม่
- Strategy (ทางเลือก) พาหนะ

Objective มีหนึ่ง Strategy มีหลาย ขึ้นอยู่กับจุดอ่อนจุดแข็งของแต่ละคน
ทีมบราซิลกับทีมอิตาลีมีวัตถุประสงค์เหมือนกันคือชนะแต่มี strategy ต่างกันอย่างไร

การพัฒนาตนเอง

ให้เป็นผู้นำ



ทำไมต้องเป็นผู้นำ

ถ้าต้องการก้าวหน้าประสบความสำเร็จมีรายได้ที่ดีมีอยู่สองทางคือ

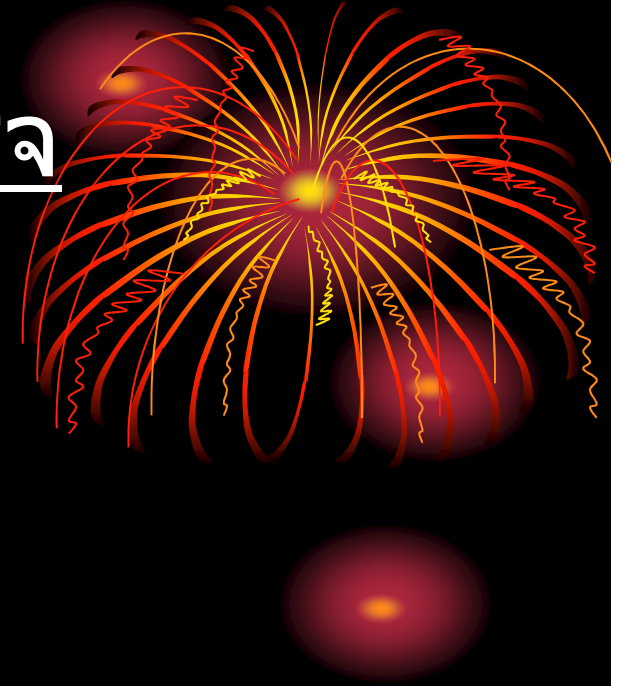
1 เป็นศิลปิน นักกีฬา

2 เป็นผู้นำ ไม่ได้หมายความว่าต้องเป็นนายก แต่หมายถึงต้องเขยิบขึ้นเป็นหัวหน้าคนอื่น

จะทำอะไรให้สำเร็จ

1. **อยากทำ**
2. **รู้วิธี**
3. **ความชำนาญ**

ง่ายไหม ?



ผู้นำต้องมีอะไร



พื้นฐาน

- **อาวุโส** สมัยโบราณถือเป็นหลัก / **ความเป็นผู้ใหญ่**
- **ความกล้า** ข้อนี้เป็นสิ่งสำคัญที่จะพูดต่อไป
- **ความรู้** (รวมถึงการบริหาร)
- **การพูด การสื่อสาร**

ระดับสูง

- **บุคลิก อุปนิสัย การวางตัว มนุษยสัมพันธ์**
- **วิสัยทัศน์ ความคิดริเริ่ม คุณธรรม**

ฉันทำไม่ได้ เป็นผู้นำไม่ได้

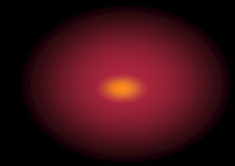


- **ไม่ได้เรียนมา ไม่ชำนาญ ไม่ถนัด
ไม่มั่นใจ**
- **อ่ายอมแพ้ สิ่งที่เราเก่ง ส่วนใหญ่ไม่ได้
เรียนมาโดยตรง**
 - ความกล้าเป็น EQ แต่สามารถฝึกได้
 - ความเป็นผู้ใหญ่ (ความสุขุม) เป็น EQ สามารถฝึกได้
 - ความรู้เป็น IQ แต่ฝึกได้
 - การสื่อสารเป็นทั้ง IQ และ EQ คละกัน สามารถฝึกได้
- **พรสวรรค์น้อยกว่าเขา ต้องขยันหาพรแสวง ผลออกมาจะเท่ากัน**

วิธีพัฒนาตัวเองให้เป็นผู้นำ

ความกล้า

- ฝึกฝน →
- มั่นใจ →
- ทำได้ →
- ภูมิใจ →
- อยากทำ



วิธีพัฒนาตัวเองให้เป็นผู้นำ

หาความรู้และทักษะด้วยการเปิดโลกทัศน์

- อย่าเขื่อง่าย
- พุดน้อยๆ ฟังพอควร อ่านมากๆ

คนพุดฟังแล้วเชื่อได้แค่ 10% เพราะอาจพุดไม่จริงด้วยสาเหตุ

- เจตนาบิดเบือนแอบแฝง
- สักแต่อยากพุด จำเขามาอีกที เขาว่า.. เม้าท์ (ข้อนี้มีมากที่สุด)
- มีความเชื่อผิดๆ

คนเขียนหนังสือ ยกเว้นหนังสือพิมพ์ อ่านแล้วเชื่อได้มากกว่าเพราะ

- มีหลักฐานมัดไม่ได้
- เสียชื่อเสียง โดยเฉพาะผู้เขียนที่มีชื่อเสียง

ผู้นำต้องมีความรู้และทักษะอะไร

- การบริหารจัดการ "คน"
- การสื่อสาร นำเสนอ
- การแก้ปัญหา การตัดสินใจ



การสื่อสารเพื่อเป็นผู้นำ

- **เรียบเรียง/จับ ประเด็น**
 - มีโครงเรื่องคร่าวๆ
 - tree struture
 - พุดให้ข้อมูลมากไปเป็นโทษ
 - สั้นๆเข้าใจง่ายๆ



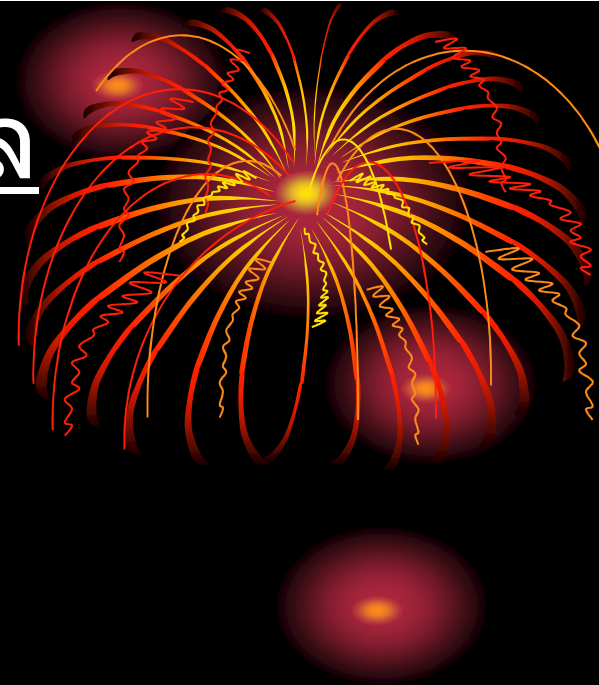
การสื่อสารเพื่อเป็นผู้นำ

- **การนำเสนอ (Presentation)**
 - ฝึก→มั่นใจ→ไม่ประหม่า
 - ใช้ตัวช่วย ภาพ



วิธีจัดการกับข้อมูล

- “ทฤษฎีแบ่งแล้วตัด”
- “ทฤษฎี 80:20”



การแก้ปัญหา-การตัดสินใจ



- **จับประเด็นให้ได้**
 - ข้อมูลเยอะไป
 - ทฤษฎี 80:20
 - หาของในกองขยะ
- **อะไรก่อนอะไรหลัง**
- **เก้าอี้ถูกที่**

สัญญาเช่าบ้านจะหมดสิ้นเดือนนี้ บ้านเช่าของเราอยู่ในซอย
ลึกบ้านก็เก่าแล้ว เราได้ไปดูบ้านใหม่ไว้ที่หนึ่งแต่มีคนมา
ติดต่อไว้ก่อนเรา บ้านเช่าใหม่นี้ถูกกว่าบ้านเก่า **1,000**
บาท อยู่ในซอยเหมือนกันแต่ไม่ลึกเท่าบ้านเก่า ทั้ง **2** บ้าน
อยู่ไม่ไกลกับที่ทำงานมากนักแต่ก็พอทน ถ้าเราจะเอาบ้าน
เช่าใหม่ เราจะต้องใช้เส้นสายนิดหน่อยคือ เราจะต้องลงไป
หาเพื่อนเราคนหนึ่งที่สตูลซึ่งเป็นญาติกับเจ้าของบ้านใหม่
แต่ได้ทราบมาว่าเพื่อนคนนี้จะไปเที่ยวอเมริกาในอีก **2-3**
วันนี้ และเราจะต้องลงไปหาเพื่อนคนนี้ด้วยตัวเอง ไม่
สามารถโทรติดต่อได้เพราะเบอร์ที่เคยโทรติดต่อปรากฏว่า
ยกเลิกไปแล้ว แต่ถ้าวรอีก **3** วันจะมีรถเพื่อนอีกคนหนึ่งลง
ไปสตูล ซึ่งเราจะประหยัดค่ารถไปได้



ความขัดแย้ง



- **เป็นธรรมชาติของคนและสัตว์**

ประเทศกับประเทศก็ทะเลาะกัน ภูมิภาคกับภูมิภาค หมู่บ้านกับหมู่บ้าน เพื่อนบ้าน ในบ้าน ในครอบครัว ระหว่างธุรกิจ ระหว่างบริษัท ในบริษัท ระหว่างหน่วยงาน ในหน่วยงาน คนสองคน

- **เป็นสมดุลงของธรรมชาติ**

ทำไมธรรมชาติจับผู้ชายกับผู้หญิงซึ่ง nature แตกต่างกันมาอยู่ด้วยกันในชีวิตคู่

- **เห็นต่างกัน ทำไมต้องโกรธกัน**

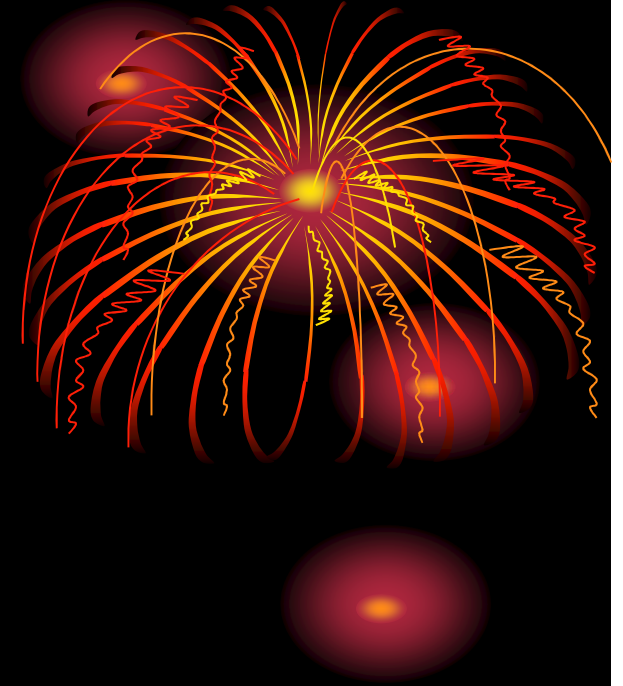
- **ทะเลาะเพราะเหตุ หรือเพราะวิธีพูด หรือเพราะไม่พูด**

ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

- ริเริ่ม
- สร้างสรรค์
- สร้างสรรค์แปลกใหม่



ปรัชญาชีวิต



- ความสุข VS เงิน
- ต้นทุนความสุข
- ธรรมะ

ความไม่เที่ยง อุเบกขา เตரியมใจ

- ชำวนากับม้า พระราชานี้วด้วน
- ความกลัว